



TC
TRABZON ÜNİVERSİTESİ
TURİZM VE OTELCİLİK MESLEK YÜKSEKOKULU
STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA KOMİSYONU TOPLANTI TUTANAĞI

Tarih: 13.01.2026	Saat: 14.30	Yer: Toplantı Salonu	Toplantı Sayısı: 02
Toplantı Konusu:	Yüksekokulumuzun Stratejik Plan hazırlıklarının değerlendirilmesi		
Raportör:	Yüksekokul Sekreteri Orhan ZORLU	Alınan Toplam Karar Sayısı: 3	

Gündem

- 1- Görev dağılımı
- 2- Yapılacak çalışmaların değerlendirilmesi

Kararlar

1- Stratejik Plan Hazırlama Rehberine göre görev dağılımının aşağıda yazılı olduğu şekilde yapılmasına karar verildi.

İsim	Sorumlu Olduğu Başlıklar	Strateji geliştirme- hedef kartların paylaşımı	Hedef Kartları (Trabzon Üniversitesi Planı sayfa 60-79)
Doç. Dr. Esra BULUT	1. Bir bakışta stratejik plan 2. Stratejik plan hazırlık süreci 3. Durum Analizi (A,B, C)	Amaç 1: Eğitim Programlarının Niteliğini Artırmak	Hedefe İlişkin Risk ve Kontrol Faaliyetleri
Doç. Dr. Dilek ÇİL	Durum Analizi (D,E, F)	Amaç 1: Eğitim Programlarının Niteliğini Artırmak	Amaç/A1 Hedef (H1.1-1.2-1.3)
Doç. Dr. Selcen SARI AYTEKİN	Durum Analizi (G) Kuruluş İçi Analiz (İnsan Kaynakları, Kurum Kültürü)	Amaç 1: Eğitim Programlarının Niteliğini Artırmak	Amaç/A1 Hedef (H1.4-1.5-1.6)
Dr. Öğr. Üyesi Özge BEKTAŞ GÜMRÜKÇÜ	Fiziki, Teknolojik ve Mali Kaynak Analizi, Akademik Faaliyet Analizi	Amaç 2: Araştırma-Geliştirme Kapasitesini Artırmak	Amaç /A2) Hedef (H1.7-H2.1-2.2.)
Dr. Öğr. Üyesi Elif SİS ATABAY	Akademik Faaliyet Analizi, Yükseköğretim Sektörü Analizi	Amaç 3: Paydaşlarla İletişim ve Etkileşimi Geliştirmek	Amaç /A3) Hedef (H3.1-3.2)
Dr. Öğr. Üyesi Gülay ÇAKMAK	GZFT Analizi ve Tespitler	Amaç 4: Kurumsal Kapasiteyi Artırmak	Amaç /A4) Hedef (4.1-4.2-4.3)
Öğr. Gör. Dr. Sevdâ KANCA	Geleceğe Bakış ve Farklılaşma Stratejisi	Amaç 5: Üniversitemizdeki hizmet ve süreçlerin dijital ortamda sunulması yönünde yazılımlar geliştirmek ve desteklemek.	Amaç /A5) Hedef (H5.1-5.2)
Yüksekokul Sekreteri Orhan ZORLU	Maliyetlendirme, İzleme ve Değerlendirme		

Kararlar

2- 2025 yılında yapılan hedef kartlarının güncellenmesine, yeni çalışmaların bu hedef kartlarına göre planlanmasına, yeni hedef kartlarının 2026 – 2030 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmasına karar verildi.

Kararlar

3- Yapılan çalışmaları değerlendirmek üzere Şubat ayının son haftasında belirlenecek gün ve saatte yeniden toplantı yapılmasına karar verildi.

Kararlar

4- Meslek Yüksekokulumuz 2026 – 2030 Stratejik Planının 2026 Mayıs ayı sonuna kadar tamamlanmasına karar verildi.



TC
TRABZON ÜNİVERSİTESİ
TURİZM VE OTELCİLİK MESLEK YÜKSEKOKULU
STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA KOMİSYONU TOPLANTI TUTANAĞI

Tarih: 13.01.2026	Saat: 14.30	Yer: Toplantı Salonu	Toplantı Sayısı: 02
Toplantı Konusu:	Yüksekokulumuzun Stratejik Plan hazırlıklarının değerlendirilmesi		
Raportör:	Yüksekokul Sekreteri Orhan ZORLU	Alınan Toplam Karar Sayısı: 3	

Toplantıya Katılanlar				
	Unvan	Ad / Soyad	Görevi	İmza
1-	Prof. Dr.	Melike KURTARAN ÇELİK	Başkan	
2-	Doç. Dr.	Esra BULUT	Üye	
3-	Dr. Öğr. Üyesi	Elif SİS ATABAY	Üye	
4-	Doç. Dr.	Dilek ÇİL	Üye	
5-	Doç. Dr.	Selcen SARI AYTEKİN	Üye	
6-	Dr. Öğr. Üyesi	Özge BEKTAŞ GÜMRÜKÇÜ	Üye	
7-	Dr. Öğr. Üyesi	Gülay ÇAKMAK	Üye	
8-	Öğr. Gör. Dr.	Sevda KANCA	Üye	
9-	Yüksekokul Sekreteri	Orhan ZORLU	Sekreterya	