



TC
TRABZON ÜNİVERSİTESİ
TURİZM VE OTELCİLİK MESLEK YÜKSEKOKULU
STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA KOMİSYONU TOPLANTI TUTANAĞI

Tarih: 09.04.2026	Saat: 14.00	Yer: Toplantı Salonu	Toplantı Sayısı: 03
Toplantı Konusu:	Yüksekokulumuzun Stratejik Plan hazırlıklarının değerlendirilmesi		
Raportör:	Yüksekokul Sekreteri Orhan ZORLU	Alınan Toplam Karar Sayısı: 4	

Gündem

- 1- Plan başlıklarının mevcut durumu değerlendirilmesi
- 2- Görev dağılımına göre yapılan çalışmalar gözden geçirilmesi.
- 3- Eksik kalan hususların belirlenmesi.
- 4- İlgili sorumlular tarafından yapılacak çalışmaların planlanması.

Kararlar

Görev Dağılımına İlişkin Değerlendirme

Hazırlanan görev dağılımı tablosu doğrultusunda her akademik personelin sorumluluk alanları gözden geçirilmiştir.

- **Doç. Dr. Esra BULUT** tarafından “Bir Bakışta Stratejik Plan”, “Hazırlık Süreci” ve “Durum Analizi (A,B,C)” başlıklarında önemli ilerleme kaydedildiği, ayrıca Amaç 1 kapsamında risk-kontrol faaliyetlerinin taslaklarının oluşturulduğu belirtilmiştir.
- **Doç. Dr. Dilek ÇİL** tarafından “Durum Analizi (D,E,F)” başlıklarında veri derleme sürecinin tamamlanma aşamasına geldiği, Amaç 1’e ait hedeflerin yapılandırıldığı ifade edilmiştir.
- **Doç. Dr. Selcen SARI AYTEKİN** tarafından paydaş analizi ve kuruluş içi analiz kapsamında insan kaynakları ve kurum kültürü değerlendirmeleri çalışmalarının devam ettiği bildirilmiştir.
- **Dr. Öğr. Üyesi Özge BEKTAŞ GÜMRÜKÇÜ** tarafından fiziki, teknolojik ve mali kaynak analizleri ile akademik faaliyet analizlerinde mevcut durumun ortaya konulduğu, Amaç 2 hedeflerine yönelik veri toplama sürecinin sürdüğü belirtilmiştir.
- **Dr. Öğr. Üyesi Elif SİS ATABAY** tarafından yükseköğretim sektörü analizi ve akademik faaliyet analizine yönelik çalışmaların planlandığı ifade edilmiştir.
- **Dr. Öğr. Üyesi Gülay ÇAKMAK** tarafından GZFT analizine yönelik güçlü ve zayıf yönlerin belirlenmeye başlandığı, tespit ve ihtiyaçların netleştirileceği belirtilmiştir.
- **Öğr. Gör. Dr. Sevda KANCA** tarafından geleceğe bakış ve farklılaşma stratejisi kapsamında misyon, vizyon ve değerler ile stratejik yönelim çalışmalarının planlandığı ifade edilmiştir.
- **Orhan ZORLU** tarafından maliyetlendirme ile izleme ve değerlendirme süreçlerine yönelik çerçevenin oluşturulacağı belirtilmiştir.

Toplantı sonucunda aşağıdaki hususlarda mutabakata varılmıştır:

- Tüm sorumluların kendi başlıklarına ilişkin **taslak metinleri belirlenen takvim çerçevesinde tamamlaması,**
- Durum analizine ilişkin verilerin **kanıta dayalı ve güncel olması,**
- Amaç ve hedeflerin **üniversite stratejik planı ile uyumlu şekilde yapılandırılması,**
- Hedeflere ilişkin **risk ve kontrol faaliyetlerinin detaylandırılması,**
- Performans göstergelerinin **ölçülebilir ve izlenebilir şekilde belirlenmesi,**
- Tüm çalışmaların belirli periyotlarla değerlendirilmesi için **izleme toplantıları yapılması.**



TC
TRABZON ÜNİVERSİTESİ
TURİZM VE OTELCİLİK MESLEK YÜKSEKOKULU
STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA KOMİSYONU TOPLANTI TUTANAĞI

Tarih: 09.04.2026	Saat: 14.00	Yer: Toplantı Salonu	Toplantı Sayısı: 03
Toplantı Konusu:	Yüksekokulumuzun Stratejik Plan hazırlıklarının değerlendirilmesi		
Raportör:	Yüksekokul Sekreteri Orhan ZORLU	Alınan Toplam Karar Sayısı: 4	

Toplantıya Katılanlar				
	Unvan	Ad / Soyad	Görevi	İmza
1-	Prof. Dr.	Melike KURTARAN ÇELİK	Başkan	
2-	Doç. Dr.	Esra BULUT	Üye	
3-	Dr. Öğr. Üyesi	Elif SİS ATABAY	Üye	
4-	Doç. Dr.	Dilek ÇİL	Üye	
5-	Doç. Dr.	Selcen SARI AYTEKİN	Üye	
6-	Dr. Öğr. Üyesi	Özge BEKTAŞ GÜMRÜKÇÜ	Üye	
7-	Dr. Öğr. Üyesi	Gülay ÇAKMAK	Üye	
8-	Öğr. Gör. Dr.	Sevda KANCA	Üye	
9-	Yüksekokul Sekreteri	Orhan ZORLU	Sekreterya	