TC
TRABZON ÜNİVERSİTESİ
TURİZM VE OTELCİLİK MESLEK YÜKSEKOKULU
FAALİYET RAPORU VE STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA KOMİSYONU
TOPLANTI TUTANAĞI

Tarih: 09.11.2026	**Saat: 15.30**	**Yer: Toplantı Salonu**	**Toplantı Sayısı: 04**
Toplantı Konusu:	**2026–2030 Stratejik Planı Ara İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**		
Raporlör:	**Dr. Öğr. Üyesi Sevda KANCA**	**Alınan Toplam Karar Sayısı: 6**	

Gündem

1-2026–2030 Stratejik Planı kapsamında 2026 yılı performans göstergelerinin hedef değerleri ile 31 Ekim 2026 tarihi itibarıyla gerçekleşme durumlarının karşılaştırılması.
2-Hedeflere ulaşılmasını etkileyen sorun, risk ve kısıtların değerlendirilmesi ve raporlanması.
3-Hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik yürütülen veya planlanan iyileştirme faaliyetlerinin değerlendirilmesi.
4-İyileştirme faaliyetlerinin Sürekli İyileştirme Eylem Planı'na işlenmesi.
5-Stratejik Plan ara izleme ve değerlendirme çalışmalarının Birim Yönetim Kurulunda görüşülerek karara bağlanması.
6-Stratejik Plan'ın izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmaların sonraki dönemlerde de sürdürülmesinin görüşülmesi.

Kararlar

Görev Dağılımına İlişkin Değerlendirme

09.11.2026 tarihinde saat 15.30'da gerçekleştirilen toplantıda, 2026–2030 Stratejik Planı kapsamında belirlenen görev dağılımı doğrultusunda, 2026 yılına ait performans göstergeleri ve 31 Ekim 2026 tarihi itibarıyla gerçekleşme durumları değerlendirilmiştir. Bu kapsamda;

- **Doç. Dr. Esra BULUT** tarafından Amaç 1 kapsamında eğitim programlarının niteliğinin artırılmasına yönelik hedefler, 2026 yılı gerçekleşme durumları ve hedeflere ilişkin risk ve kontrol faaliyetlerinin incelendiği; belirlenen sorun, risk ve kısıtların değerlendirilerek iyileştirme ihtiyaçlarının ele alındığı belirtilmiştir.
- **Doç. Dr. Dilek ÇİL** tarafından H1.1, H1.2 ve H1.3 kapsamında eğitim ve öğretimde kalite standartları, eğitim programlarının etkinliği ve uluslararası iş birliklerine ilişkin 2026 yılı performans göstergeleri ile gerçekleşme durumlarının ayrı ayrı incelendiği, sorun, risk ve kısıtların değerlendirildiği ve ilgili iyileştirme faaliyetlerinin Sürekli İyileştirme Eylem Planı'na işlendiği ifade edilmiştir.
- **Doç. Dr. Selcen SARI AYTEKİN** tarafından H1.4, H1.5 ve H1.6 kapsamında bilgi kaynaklarının çeşitlendirilmesi, akademik personelin bilimsel ve mesleki gelişimi ile eğitim-öğretim programlarının iyileştirilmesine ilişkin 2026 yılı performans göstergelerinin incelendiği; gerçekleşme durumları, karşılaşılan sorun ve risklerin değerlendirilerek iyileştirme faaliyetlerinin ilgili plana işlendiği belirtilmiştir.
- **Dr. Öğr. Üyesi Özge BEKTAŞ GÜMRÜKÇÜ** tarafından H1.7, H2.1 ve H2.2 kapsamında disiplinler arası eğitim, bilimsel araştırma projelerinin artırılması ve araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik 2026 yılı performans göstergeleri ile gerçekleşme durumlarının incelendiği; hedeflere ilişkin risk, kısıt ve iyileştirme ihtiyaçlarının değerlendirilerek Sürekli İyileştirme Eylem Planı'na işlendiği ifade edilmiştir.
- **Dr. Öğr. Üyesi Elif SİS ATABAY** tarafından H3.1 ve H3.2 kapsamında eğitim-öğretim süreçlerinde dış paydaş katılımı, sektör iş birlikleri, mezun ilişkileri ve staj-istihdam faaliyetlerine yönelik 2026 yılı performans göstergelerinin incelendiği; gerçekleşme durumları ile sorun, risk ve kısıtların değerlendirilerek iyileştirme faaliyetlerinin ilgili plana işlendiği belirtilmiştir.
- **Dr. Öğr. Üyesi Gülay ÇAKMAK** tarafından H4.1, H4.2 ve H4.3 kapsamında akademik ve idari personel kapasitesi, fiziki mekânların geliştirilmesi, yapısal ve teknik altyapı ile bilimsel ve toplumsal katkı faaliyetlerine ilişkin 2026 yılı performans göstergeleri ve gerçekleşme

durumlarının incelendiği; hedeflere ulaşılmasını etkileyen sorun, risk ve kısıtların değerlendirilerek iyileştirme faaliyetlerinin ilgili plana işlendiği ifade edilmiştir.

- **Dr. Öğr. Üyesi Sevda KANCA** tarafından H5.1 ve H5.2 kapsamında dijital dönüşüm etkinlikleri, dijitalleşmeye yönelik faaliyetler ve yazılım geliştirme süreçlerine ilişkin 2026 yılı performans göstergelerinin incelendiği, gerçekleşme durumları ile teknik ve kurumsal kısıtların değerlendirilerek iyileştirme faaliyetlerinin Sürekli İyileştirme Eylem Planı'na işlendiği belirtilmiştir.
- **Mustafa Türkmen** tarafından stratejik planın maliyetlendirme, izleme ve değerlendirme süreçleri kapsamında 2026 yılı performans verilerinin ve raporlama çalışmalarının incelendiği; Veri Bildirim Formu ile Sürekli İyileştirme Eylem Planı'na ilişkin çalışmaların değerlendirildiği ifade edilmiştir.
- **Toplantı sonucunda aşağıdaki hususlarda mutabakata varılmıştır:**
- 2026–2030 Stratejik Planı kapsamında birime ait performans göstergeleri ayrı ayrı incelenmiş, 2026 yılı hedef değerleri ile 31 Ekim 2026 tarihi itibarıyla gerçekleşme verileri karşılaştırılarak gösterge tanım ve kapsamları doğrultusunda Veri Bildirim Formuna işlenmiştir.
- Performans göstergelerinin izleme dönemleri dikkate alınmış; henüz ölçüm zamanı gelmeyen veya gerçekleşme verileri elde edilemeyen göstergelerin sıfır olarak değerlendirilmemesi ve mevcut durumlarının açıkça belirtilmesi kararlaştırılmıştır.
- Hedeflere ulaşılmasını etkileyen sorun, risk ve kısıtlar her hedef kapsamında ayrı ayrı değerlendirilmiş, belirlenen hususlar ilgili forma kaydedilerek ara izleme ve değerlendirme raporuna aktarılmıştır.
- Hedeflere yönelik yürütülen ve planlanan iyileştirme faaliyetleri değerlendirilmiş, belirlenen faaliyetler Sürekli İyileştirme Eylem Planı'na işlenerek plan güncellenmiştir.
- Stratejik Plan'ın ilk uygulama yılına ilişkin ara izleme ve değerlendirme çalışmaları toplantıda görüşülerek karara bağlanmıştır.
- Hazırlanan Veri Bildirim Formunun 10 Kasım 2026 mesai bitimine kadar Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmesine ve stratejik plan izleme ve değerlendirme çalışmalarının sonraki dönemlerde de düzenli olarak sürdürülmesine karar verilmiştir.
- 2026–2030 Stratejik Planı kapsamında, 2026 yılı performans göstergelerinin 31 Ekim 2026 itibarıyla gerçekleşme durumlarının değerlendirilmesi ve iyileştirme önerilerinin alınması amacıyla, 11 Kasım 2026 tarihinde ve 15:00 da Birim Stratejik Plan Komisyonu ve tüm yüksekokul öğretim elemanlarının katılımıyla bir toplantı düzenlenmesine karar verilmiştir.

TC
TRABZON ÜNİVERSİTESİ
TURİZM VE OTELCİLİK MESLEK YÜKSEKOKULU
FAALİYET RAPORU VE STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA KOMİSYONU
TOPLANTI TUTANAĞI

Toplantıya Katılanlar				
S.N.	**Unvanı**	**Adı ve Soyadı**	**Görevi**	**İmza**
1	**Prof. Dr.**	**Melike KURTARAN ÇELİK**	Başkan	
2	**Doç. Dr.**	**Esra BULUT**	Üye	
3	**Dr. Öğr. Üyesi**	**Elif SİS ATABAY**	Üye	
4	**Doç. Dr.**	**Dilek ÇİL**	Üye	
5	**Doç. Dr.**	**Selcen SARI AYTEKİN**	Üye	
6	**Dr. Öğr. Üyesi**	**Özge BEKTAŞ GÜMRÜKÇÜ**	Üye	
7	**Dr. Öğr. Üyesi**	**Gülay ÇAKMAK**	Üye	
8	**Dr. Öğr. Üyesi**	**Sevda KANCA**	Üye	
9	**Yüksekokul Sekreteri**	**Mustafa TÜRKMEN**	Raportör	